



universidad complutense de madrid

**máster oficial** en  
gobierno y administración pública

**PROGRAMA DE LA ASIGNATURA**  
**GESTIÓN DE GRANDES CIUDADES**

**Curso 2017/2018**  
**(Segundo cuatrimestre)**

**Profesor:**  
**Dr. José M. Ruano de la Fuente**



## OBJETIVOS FORMATIVOS

El curso se propone como objetivo dar a conocer la problemática más actual de la gestión de las ciudades y aportar instrumentos de análisis de la realidad local. El curso aborda la organización política y administrativa de las ciudades además de adentrarse en el estudio de las principales políticas urbanas, las mejores prácticas urbanas internacionales, y los retos y desafíos de las ciudades contemporáneas. Al final del curso el estudiante debe ser capaz de conocer las principales problemáticas de las grandes ciudades y de analizarlas en función de su contexto, actores y políticas.

## METODOLOGIA DOCENTE

El curso consta se estructura en 14 semanas y tres horas de trabajo en el aula en cada una de ellas. Corresponderá al profesor el desarrollo teórico del temario, y a los estudiantes la preparación de las lecturas y estudios de caso propuestos por el profesor para su análisis y discusión en clase, además de la elaboración de un informe individual sobre algún problema o proyecto innovador de carácter urbano. En las últimas semanas del curso los alumnos que lo deseen podrán exponer los informes realizados. Además está prevista la visita, fuera del horario de las clases teóricas, a instituciones municipales y regionales responsables de la prestación de servicios de interés local para conocer *in situ* la organización y funcionamiento de servicios públicos clave. Las fechas concretas de las visitas las comunicará el profesor con antelación suficiente.

## TEMARIO

**TEMA 1. Las ciudades en el contexto mundial.** El concepto de ciudad. Las ciudades en el pensamiento utópico. El proceso de urbanización en el mundo. Problemas urbanos actuales y factores de riesgo. Ciudades extensas y compactas: orígenes y consecuencias. Periurbanización, guetización, gentrificación.

**TEMA 2. El gobierno de las ciudades.** Modelos de ejecutivo. Sistemas electorales municipales. Formas de representación política. Mecanismos de



control y de rendición de cuentas. Competencias y funciones del gobierno de la ciudad.

**TEMA 3. El liderazgo político local.** El perfil de los Alcaldes. Los factores del liderazgo urbano. Iniciativas innovadoras en el ámbito local. Estrategias de comunicación hacia el público. Gobierno abierto, ética pública y transparencia.

**TEMA 4. Las ciudades y las relaciones intergubernamentales.** La organización territorial del Estado y su influencia en el gobierno de las ciudades. Distribución competencial y de recursos. Las relaciones financieras entre gobiernos. Instrumentos de cooperación y coordinación multinivel.

**TEMA 5. El asociacionismo municipal.** La formación de nuevos gobiernos locales. Los gobiernos en red y experiencias de cooperación horizontal. Las mancomunidades. Las ciudades metropolitanas. Proyectos metropolitanos: potencialidades y limitaciones.

**TEMA 6. Las relaciones autoridades-ciudadanía en el gobierno de las ciudades.** Los principios de proximidad y de subsidiariedad. Modelos y experiencias de participación ciudadana. Democracia directa y democracia participativa. Los referendos. El presupuesto participativo.

**TEMA 7. La financiación local.** La hacienda local en perspectiva comparada. Los principios del sistema de financiación. Las fuentes de financiación de las ciudades. Los impuestos municipales. Las transferencias. Gastos e inversiones.

**TEMA 8. Políticas urbanas.** Políticas de inmigración y de cohesión social. Políticas de desarrollo económico. Políticas ambientales y de transporte urbano.

**TEMA 9. Modernización e innovación local.** La creación de valor público. Nuevas tecnologías y modernización. El gobierno electrónico en las ciudades. Ciudades inteligentes. La cultura de la evaluación y de la mejora continua.

**TEMA 10. Los retos de las ciudades.** Buenas prácticas urbanas. Los desafíos del futuro. Las nuevas utopías



## BIBLIOGRAFÍA

En campus virtual está a disposición de los estudiantes bibliografía e informes de libre acceso, así como vídeos y referencias de webgrafía para su discusión semanal en clase. Esta documentación se irá actualizando a lo largo del curso. Como bibliografía complementaria del curso, se proponen las obras siguientes

### Referencias generales:

Bridge, G., Watson, S., eds, (2011), *The new Blackwell Companion of Cities*, Oxford, Wiley Blackwell.

Clarke, P., (2013), *The Oxford Handbook of cities in world history*, Oxford, Oxford University Press.

Harding, A., Blokland, T., (2014), *Urban theory, A critical introduction to power, cities and urbanism in the 21st century*, London, Sage.

Parnell, S. Oldfield, S., (2014), *The Routledge Handbook on Cities in the Global South*, London, Routledge.

Ruano, J. M. y Vial, C. (2016) (eds.) : *Gobiernos locales en Iberoamérica*, Caracas : CLAD.

Ruano, J.M. y Profiroiu, M. (2017) (eds.) : *The Palgrave Handbook on Decentralisation in Europe*, London : Palgrave.

### Otras referencias:

Bekkers, V. et al. (eds.): *Governance and the democratic deficit*, Hampshire, Ashgate.

Brenner, N., (2004), *New state spaces*, Oxford, Oxford University Press.

Caldeira, T., (2000), *City of Walls*, Berkeley, University of California Press.

Castells, M., (1983), *The City and the grassroots*, Berkeley, University of California Press.

Castells, M. y Borja, J. (1998), *Local y global. La gestión de las ciudades en la era de la información*, Madrid, Taurus.

Davies, D., (1994), *Urban Leviathan : Mexico city in the Twentieth century*, Temple University Press.

Gandy, M. (2002), *Concrete and clay: reworking nature in New York City*. Cambridge, MA: The MIT Press.

Harvey, D. (1989). *The condition of Postmodernity*, Oxford: Blackwell.

Jacobs, J. (2011), *Muerte y vida de las grandes ciudades*, Salamanca, Capitán Swing Libros.



- Jouve, B. y Lefèvre, C. (2004), *Metrópolis ingobernables. Las ciudades europeas entre la globalización y la descentralización*, Madrid, MAP.
- Le Galès, P. (2002), *European Cities: Social Conflicts and Urban Governance*. Oxford: Oxford University Press.
- Marcuse, P., Van Kempen, R., 1999, eds, *Globalizing cities*, Oxford, Blackwell
- J.Logan, H.Molotch, 1987, *Urban fortunes. The political economy of place*, Berkeley, The University of California Press
- Marques, E. (2012), *Opportunities and Deprivation in the Urban South*, London, Ashgate
- Pattilo, M. (2007), *Black on the Block: The Politics of Race and Class in the City*, Chicago, University of Chicago Press.
- Pauliat, H. (comp.): *L'autonomie des collectivités territoriales en Europe*, Limoges, PULIM.
- Robinson, J. (2005), *Ordinary Cities*, London, Routledge
- Ruano, J.M. (2010) (coord.): *Política local*, número monográfico de la Revista Política y Sociedad, nº 47, vol. 3, Madrid, Universidad Complutense de Madrid.
- Ruano, J.M.; Franzke, J.; Boogers, M.; y Schaap, L. (eds.) (2007), *Tensions between local governance and local democracy*, The Hague, Reed Business.
- Sadioglu, U. y Dede, K. (eds.) (2016), *Comparative Studies and Regionally-Focused Cases. Examining Local Governments*, Hershey, PA: IGI Global.
- Sassen, S. (2001), *The Global City: New York, London, Tokyo*, Princeton Princeton University Press, 2nd ed.
- Schaap, Linze y Daemen, Harry (eds.) (2012), *Renewal in European Local Democracies. Puzzles, Dilemmas and Options*, Berlín, Springer VS.
- Secchi, Bernardo (2015): *La ciudad de los ricos y la ciudad de los pobres*, Ediciones de la Catarata, Madrid.
- Savitz, H.V. y Kantor, Paul (2010): *Las ciudades en el mercado internacional*, Barcelona, Ayuntamiento de Madrid y Bayer Hnos.
- Storper, M., (2013), *Keys to the city*, Princeton, Princeton University Press
- Simone A., 2004, *For the city yet to come: changing urban life in four African cities*, Duke University Press.
- Sampson, R., (2012), *The Great American city*, Chicago, University of Chicago Press.
- Savage, M. et al. (2005), *Globalisation and belonging*, London, Sage.
- Zhang, L., (2010), *In search of paradise, middle class living in Chinese metropolis*, Cornell, Cornell University Press.



## MÉTODO DE EVALUACION

La calificación final del estudiante se ponderará en función de tres factores:

- a) La calidad del informe individual y obligatorio que cada estudiante deberá entregar al profesor antes del 30 de junio. Este informe consistirá en el análisis de un problema urbano real o de una política urbana innovadora relacionada con alguno de los temas tratados en el programa del curso. Este informe debe tener una extensión aproximada de entre 15 y 20 páginas (bibliografía incluida) a espacio de 1,5. Este factor supondrá el 40% de la nota final.
- b) La participación activa del estudiante en las sesiones del curso como ponente o como comentarista de las lecturas, informes y estudios de caso propuestos por el profesor: 30% de la nota final.
- c) La asistencia a las visitas institucionales programadas: 20% de la nota final.
- d) La asistencia continuada a clase: 10% de la nota final.

## CONTENIDO DEL INFORME INDIVIDUAL

El objetivo del informe individual consiste en analizar un problema urbano o un proyecto innovador que se haya aplicado o se esté aplicando en la ciudad elegida por el alumno utilizando las fuentes de información a su alcance (bibliografía, webgrafía, informes, entrevistas, etc.) tomando como punto de partida alguna de las dimensiones urbanas contenidas en el programa del curso (governabilidad, organización, financiación, políticas, etc.).

El informe debe estar bien estructurado en torno al tema elegido. En todo caso, debe contener:



- a) Justificación de la ciudad y del problema o proyecto seleccionado.
- b) Contexto del problema o proyecto: presentación del caso, su historia reciente, descripción de la situación que dio lugar al problema o al proyecto,...Debe utilizarse una estructura clara siguiendo el patrón de un estudio de caso.
- c) Análisis: Actores clave involucrados, liderazgo, consecuencias del problema, planificación o ejecución del proyecto (en su caso), instrumentos utilizados para afrontar el problema, impactos o efectos del problema o del proyecto,...
- d) Conclusiones: lecciones del caso, aspectos mejorables, posibles vías de solución.

Los criterios de calidad que se emplearán para la evaluación del informe son: la coherencia y lógica de la estructura, su respaldo en datos fiables, la claridad en la exposición del problema/proyecto, la solidez del análisis y la demostración del manejo de la literatura y el marco conceptual aprendidos en el curso.

Las fechas límite para la entrega del informe individual son: 30 de junio (primera convocatoria) o 15 de septiembre (segunda convocatoria).

## INFORMACIÓN DE CONTACTO

**Profesor:** José M. Ruano



Tlfno: 913.942.634



Correo electrónico: [jmruanof@ucm.es](mailto:jmruanof@ucm.es)



Horario de tutorías: mañanas, de 10.00 a 14.00 h. (despacho 3518), previa cita por correo electrónico.